# 烟台市建筑业联合会文件

烟建联 [2019] 25号

# 关于做好 2020 年度烟台市建筑业 优秀质量管理小组、质量信得过班组和 优秀质量管理工作者推荐工作的通知

## 各有关单位、企业:

为推动全市建筑业群众性质量管理活动发展,提高建筑业 QC 小组活动水平,根据《关于印发〈烟台市建筑业群众性质量活动管理办法(试行)〉的通知》(烟建质安〔2010〕9号)有关要求,在全市范围内组织推荐2020年烟台市建筑业优秀质量管理小组、质量信得过班组和质量管理工作者,并选拔优秀代表参加2020年山东省建筑业群众性质量管理活动经验交流会。现将有关事宜通知如下:

### 一、选拔推荐条件

## (一) 优秀 QC 小组

- 1. 围绕企业方针、目标及生产、经营、服务活动中存 在的问题开展活动,取得显著成效,其成果有普遍推广意义;
- 2. 注重全员参与,有广泛群众性,活动过程和活动成果有所创新;

3. 申报成果应是 2019 年以来本企业的工程建设优秀 QC 小组成果。要侧重于现场管理人员和以操作人员为主体的"现场型",重视小组现场活动的记录和凭证,能解决实际问题,突出"小、实、活、新"特点,具有普遍推广价值。

#### (二) 优秀质量信得过班组

- 1. 2019 年以来获得过企业优秀质量管理小组,以质量工作为中心,班组运用全面质量管理的思想和方法,遵循"PDCA"的科学程序,坚持开展 QC 小组活动,质量管理达到本行业先进水平;
- 2. 全体班组成员质量意识强,积极搞好班组建设,在工作中做到自己信得过、下道工序信得过、单位信得过、用户信得过,班组成员团结一致。

#### (三) 优秀质量管理工作者

- 1. 从事质量管理工作五年以上,对行业和企业质量管理工作起到积极推动作用,为提高本地区或本单位的工程质量和经济效益做出突出贡献;
- 2. 近两年参与或指导的 QC 小组荣获市级以上工程建设优秀 QC 小组。
- (四)申报优秀质量管理小组、质量信得过班组的企业, 须提供本企业在职人员有效期内QC诊断师或推进者证书(复 印件)。
- (五)根据联合会《章程》规定,申报企业应具备烟台 市建筑业联合会单位会员资格,未按时交纳会费的单位会员 不能申报。

#### 二、推荐材料

- 1. 优秀 QC 小组、质量信得过班组及质量管理工作者分 别填写相关表格附件 3-8 或在烟台市建筑业联合会网站下载; http://www.ytcia.org/ziliaoxiazai/
- 2. 各县市区建筑业协(联合)会和市直有关企业填写附件1(1份),同时报电子版。
- 3. 全部 QC 成果资料按附件 2 要求报文字资料和电子版 各 1 份, 备选全省成果选编。

请各县市区建筑业协(联合)会和市直有关企业将全套申报资料和电子版于2020年1月11日前,报送烟台市建筑业联合会,逾期不报,取消评选资格。

联系人: 孙连军 邹德朴

联系电话: 0535-6905983

电子信箱: ytcia030163.com

附件: 1. 全市建筑业优秀质量管理小组、质量信得过班组、 质量管理工作者推荐汇总表

- 2. 2019年优秀 QC 小组成果选编规格及要求
- 3. QC 小组活动成果现场评审表
- 4. 0C 小组活动成果发表评审表
- 5. 全市建筑业优秀 QC 小组申报表
- 6. 全市建筑业优秀质量管理工作者推荐登记表
- 7. 全市建筑业优秀质量信得过班组推荐登记表
- 8. 承诺书



附件 1:

全市建筑业优秀质量管理小组、质量

# 信得过班组、质量管理工作者推荐汇总表

## 一、优秀质量管理小组:

推荐顺序	企业名称	小组名称	成果名称	成果主要完成人员
1				
2				
3				
4				
5				

## 二、优秀质量信得过班组:

序号	企业名称	小 组 名 称	小组人数
1			
2			

## 三、优秀质量管理工作者:

序号	企 业 名 称	姓 名
1		
2		
3		
4		
5		

注: 1. 企业名称一定要与企业公章一致

2. 此表请用电子邮件同时上报,电子信箱: ytcia010163.com

推荐单位(盖章)

年 月 日

附件 2:

# 2019 年优秀 QC 小组成果选编规格及要求

标题;居中,2宋加粗

企业和小组名称:居中,4楷

- 1. 正文 5 号宋体;
- 2. 小标题(如工程概况、选题理由等)5黑;
- 3. 图表名称用小 5 黑,表格名称放在表格上方,图的名称放在图的下方;
- 4. 图表中的字体根据图表大小而定, 一般与正文相同, 也可采用小5或6宋;
- 5. 计量单位 (mm、kg)、时间 (年月日)单位写法要统一。

### 说明:

- 1. 本资料为备选《2019 年全省工程建设优秀 QC 小组成果选编》的成果资料,一律采用 Word 格式。
- 2. 排版力求美观简明;一律用 A4(210×297)纸,不要用彩色排版。
  - 3. "企业和小组名称"必须为"XX公司 XX 小组"。

## 附件 3:

# QC小组活动成果现场评审表

小组名称	К:		现场	评审
课题名称			配分	得分
序号	评审 项目	评审内容	100	
		1. 按有关规定进行小组注册和课题登记;	5	
1	小组 组织	2. 组织活动及小组成员的出勤情况;	5	
		3. 小组成员参与分担组内工作的情况。	5	
		1. 活动按 QC 小组活动程序进行;	5	
	活动情况与活动记	2. 取得数据的各项原始记录妥善保存;	10	
2		3. 活动记录完整、真实,并能反映活动的全过程;	10	
	录	4. 每一阶段的活动按计划完成;	5	
		5. 活动记录内容与发表资料一致。	5	
	活动成果	1. 对成果内容进行核实和确认,并已达到制定的目标;	10	
3	及成果的	2. 取得的经济效益已得到财务部门的认可;	10	
U	维持、巩 固	3. 改进的有效措施已纳入有关标准;	10	
		4. 有措施巩固活动成果,保持活动的持续性。	10	
4	小组	1. QC 小组成员教育和继续教育情况;	5	
4	教育	2. 小组成员对方法、工具的了解运用情况。		

企业现场评审部门评价:

负责人: 年 月 日(公章)

注: 小组、课题名称一定要正楷写全称,准确、无误。

附件 4:

# QC小组活动成果发表评审表

	小组名称	Κ:	课题名称:
	评委:_		
	注:小组	1、课题名称	《一定要正楷写全称,准确、无误。
I	序号 诏	1 宙 項 日	评 宙 内 容

序号	评审项目	评 审 内 容	配分	得分
1	选题	1. 所选课题应与上级方针目标相结合,或是本小组现场急需解决问题; 2. 课题名称要简洁明确地直接针对所存在的问题; 3. 现状已清楚掌握,数据充分,并通过分析已明确问题的症结所在; 4. 现状已为制定目标提供了依据 5. 目标设定不要过多,并有量化的目标值和有一定依据。;	8-15	
2	原因分析	<ol> <li>1. 应针对问题的症结来分析原因,因果关系要明确、清楚;</li> <li>2. 原因要分析透彻,一直分析到可直接采取对策的程度;</li> <li>3. 主要原因要从末端因素中选取;</li> <li>4. 应对所有末端因素都进行要因确认,并且是用数据、事实客观地证明确是主要原因;</li> <li>5. 工具运用正确、适宜。</li> </ol>	13-20	
3	对策与 实 施	1. 应针对所确定的主要原因,逐条制订对策; 2. 对策应按"5W1H"的原则制订,每条对策在实施后都能检查是 否已完成(达到目标)及有无效果; 3. 要按对策表逐条实施,且实施后的结果都有所交待; 4. 大部分的对策是由本组成员来实施的,遇到困难能努力克服; 5. 工具运用正确、适宜。	13-20	
4	效 果	1. 取得效果后与原状比较,确认其改进的有效性与所制订的目标比较,看其是否已达到; 2. 取得经济效益的计算实事求是、无夸大; 3. 已注意了对无形效果的评价; 4. 改进后的有效方法和措施已纳入有关标准,并按新标准实施; 5. 改进后的效果能维持、巩固在良好的水准,并用图表表示出巩固期的数据。	13-20	
5	发表	<ol> <li>发表资料要系统分明,前后连贯逻辑性好;</li> <li>发表资料应以图、表、数据为主,避免通篇文字、照本宣读;</li> <li>发表资料要通俗易懂,不用专业性较强的词句和内容,在不可避免时予以深入浅出地解释;</li> <li>发表时要从容大方,有礼貌地讲成果;</li> <li>回答提问诚恳、简要、不强辩。</li> </ol>	13-20	
6	特点	1. 课题具体务实; 2. 活动过程(包括发表)生动活泼有新意,具有启发性。	0-5	
7	总体评价	总得	分	

附件 5:

# 全市建筑业优秀 QC 小组申报表

小组所在单位(公章):

小组名称				才	)组类型			
课题名称			发表工具					
通讯地址				由	邮政编码			
联系电话				发	表 人			
成果主要完成人 员								
小组简介:								
选题理由:								
活动概况:								
主要成果及获奖情况:								
县市区(单位)主管部门推荐意见:								
			_	负责				
			年	月	日(公章	()		

注: 此表请打印, 小组和课题名称要准确填写。

附件 6:

# 全市建筑业优秀质量管理工作者推荐登记表

姓	名		性别		出生	年月	
职	务		职称		学	历	
工作」	单位						
主要事述							
;	本 単 位	意 见	县市区(单位	立) 主管部门意见	-	市主管部	门审核意见
		(公章) 月 日		(公章) 年 月 日			(公章) 月 日

注: 此表请打印,工作单位一定要写全称。

附件 7:

# 全市建筑业优秀质量信得过班组推荐登记表

质量信得过班组名称			
企业名称及通讯地址			
邮政编码		电话	
班组简介:			
主要活动与成绩:			
本 単 位 意 见	县市区(单位)主管部门意见	市	主管部门审核意见
(公章)	(公章)		(公章)
年月日	年 月 日		年 月 日

注: 此表请打印,企业、班组一定要写全称。

附件 8:

## 承 诺 书

烟台市建筑业联合会:

我单位自愿参加推荐"烟台市建筑业优秀质量管理小组、质量信得过班组和质量管理工作者"活动,对《烟台市建筑业群众性质量活动管理办法(试行)》申报条件与资料要求,已经详细了解,承诺对本单位提供的申报表和证明性文件经认真核对,真实有效,准确无误。如有弄虚作假现象,自愿承担因此造成的一切责任和后果。

申报单位法人代表签字:

(公章)

年 月 日